

Ngày: \_\_05/09/2014\_\_

## Báo cáo tiến trình giải ngân tài trợ

**Hướng dẫn:** Để hoàn thành bản báo cáo này, Bạn nên thảo luận với tất cả những cá nhân/cơ quan có tham gia tham gia vào dự án. Chúng tôi khuyến khích và mong muốn các ý kiến đóng góp từ các nhân viên, tình nguyện viên, người thụ hưởng, đối tác tham gia và người có uy tín tại cộng đồng. Bên cạnh thông tin cung cấp trong báo cáo này, các thông tin hữu ích khác như hình ảnh, thông tin báo chí, ý kiến đóng góp về dự án và cũng như ý kiến đóng góp giúp LIN hỗ trợ tốt hơn cho tổ chức của bạn. Xin chú ý là việc nộp lại bản báo cáo này trễ hạn, chưa hoàn thành hết hay không chính xác sẽ ảnh hưởng đến việc xét duyệt dự án ở những lần đề xuất tài trợ sau.

### Phần A: Thông tin chung

Đơn vị nhận tài trợ \_\_Cơ Sở Bảo Trợ Xã Hội Thảo Đàn

Chương trình/Hoạt động: **Xây dựng kế hoạch chiến lược 5 năm Thảo Đàn**

Số tiền tài trợ 22,396,000VND Thời gian từ tháng 6 năm 2014 đến tháng 09 năm 2014  
(ngày bắt đầu nhận tài trợ) (ngày kết thúc)

### Phần B: Các hoạt động

Vui lòng liệt kê các hoạt động chính của dự án đã thực hiện theo bảng mô tả bên dưới. Xin giải thích những thay đổi xảy ra (nếu có) giữa kế hoạch đề xuất và hoạt động thực tế (v.d thay đổi thời gian, hoạt động, cách thức tiếp cận...).

<u>HOẠT ĐỘNG (HOẠT ĐỘNG GÌ, KHI NÀO VÀ CHO AI)</u>	<u>THAY ĐỔI (NẾU CÓ)</u>
1. Đánh giá kế hoạch chiến lược cũ, SWOT và xây dựng kế hoạch chiến lược mới	
2. Đánh giá hoạt động của Mạng lưới chăm sóc và bảo vệ trẻ em hoàn cảnh khó khăn	
3. Hoàn tất việc xây dựng Kế hoạch chiến lược 5 năm và Kế hoạch hành động 3 năm	KHCL 4 năm

(Có thể đính kèm nếu thấy cần thiết)

### Phần C: Kết quả

Vui lòng cho biết chi tiết kết quả dự kiến ban đầu trong bản đề xuất xin tài trợ cũng như quá trình hoạt động của tổ chức để đạt được các kết quả này theo bản mô tả bên dưới.

<u>KẾT QUẢ DỰ KIẾN</u>	<u>QUÁ TRÌNH THỰC HIỆN NHẪM ĐẠT KẾT QUẢ</u>
1. Đánh giá kế hoạch chiến lược cũ, SWOT và xây dựng kế hoạch chiến lược mới	Việc tổ chức xây dựng KHCL cho TĐ là một quyết định hết sức cần thiết và kịp thời. Trong giai đoạn từ 2005 đến nay KHCL đã có đóng một vai trò không nhỏ trong việc duy trì và phát triển tổ chức TĐ. Mặc dù đã xảy ra nhiều biến động về đối tượng hưởng lợi và thay đổi nhân sự nhưng nhờ có KHCL nên TĐ đã có thể tự thay đổi cho phù hợp với hoàn cảnh mà vẫn theo đuổi được định hướng đề ra và tiếp thực hiện sứ mệnh của mình. Về thời điểm, việc tổ chức lập KHCL là kịp lúc nếu không muốn nói là có hơi trễ vì KHCL trước đây được xây dựng từ 2005. (Đính kèm phân tích SWOT)



2. Đánh giá hoạt động của Mạng lưới chăm sóc và bảo vệ trẻ em hoàn cảnh khó khăn

Thảo Đàn đã tập hợp được một mạng lưới từ năm 2009 và hiện Thảo Đàn cũng đang là thành viên của nhiều mạng lưới khác có liên quan đến chăm sóc và bảo vệ trẻ em có hoàn cảnh khó khăn. Mạng lưới của Thảo Đàn tập hợp được 20 tổ chức có liên quan. Hầu hết các tổ chức này đều đi lên từ các hoạt động từ thiện nhân đạo, tính chuyên nghiệp chưa cao, mô hình chăm sóc và bảo vệ trẻ em ít có thay đổi, độ bao phủ không rộng. Ngay từ khi được thành lập, mạng lưới đã xây dựng một chương trình hành động khá cụ thể và những người được phân công cũng đã thực hiện khá nghiêm túc. Nhưng sau đó, do thay đổi về nhân sự, công việc chỉ còn khu trú trong một số lĩnh vực qua hợp mạng lưới hàng quý. Những điều đã làm được là có sự tăng cường cung cấp thông tin nội bộ, gửi trẻ nhận những dịch vụ hỗ trợ khác nhau dựa trên thế mạnh về dịch vụ mà tổ chức đang có. Do vậy, thực sự chỉ có một vài tổ chức là có vai trò rõ rệt trong việc phát huy thế mạnh của mạng lưới. Các tồn tại lớn hiện nay là còn yếu về chia sẻ thông tin và phối kết hợp nhau để cung ứng các dịch vụ trực tiếp cho trẻ dựa vào nguồn lực của mạng lưới.

3. Hoàn tất việc xây dựng Kế hoạch chiến lược 5 năm và Kế hoạch hành động 3 năm

Trong quá trình trao đổi với chuyên gia Lê Đại Trí, phù hợp với chương trình dự án UNICEF nên Thảo Đàn quyết định xây dựng KHCL 4 năm (2014 - 2017). Xây dựng được KHCL và Kế hoạch hành động 3 năm, Kế hoạch thực hiện 1 năm.

(Có thể đính kèm nếu thấy cần thiết)

Có kết quả nào xảy ra ngoài dự kiến (tích cực hay tiêu cực? Nếu có, vui lòng giải thích chi tiết)

Trong quá trình xây dựng KHCL giai đoạn 2014 – 2017, có sự tham gia của nhóm thụ hưởng: trẻ, phụ huynh, cộng tác viên đã làm cho ngày hội thảo thêm nhiều ý kiến phù hợp với nhu cầu và thúc đẩy chương trình thực tiễn với xã hội Việt Nam hiện nay.

#### Phần D: Tác động

- Liên quan đến mục tiêu và kết quả của dự án, vui lòng đánh giá sự thành công của dự án theo thang điểm từ 1 đến 5 sau đây:
  - (1) Không hiệu quả gì cả (chúng tôi sẽ không thực hiện dự án này nữa)
  - (2) Cũng thành công, nhưng không đạt kết quả cao (chúng tôi có thể thực hiện nữa nhưng sẽ thay đổi)
  - (3) **Thành công (đạt được mục tiêu đề ra)**
  - (4) Rất thành công (đạt được hoàn toàn mục tiêu đề ra)
  - (5) Thành công hơn cả mong đợi của chúng tôi
- Từ lúc bắt đầu dự án tới nay, **sự thay đổi nào là đáng kể nhất** ở tổ chức của bạn khi tiến hành dự án này? (vui lòng cho ví dụ cụ thể một hay hai trường hợp)

Thảo Đoàn đã tiến hành hoạt động thực hiện theo mục tiêu của kế hoạch chiến lược. KHCL định hướng cho Thảo Đoàn trong tương lai. TĐ đang hệ thống hóa/quy chuẩn hóa việc quản lý và các hoạt động chính của tổ chức.

Thảo Đoàn đang lập dự án về doanh nghiệp xã hội trước tình hình khó khăn trong việc tìm nguồn.

## Phần E: Tài chánh

Sử dụng bảng dưới đây, vui lòng báo cáo tất cả các khoản thu và chi trong dự án này (kèm theo hóa đơn bản gốc hay photo). Xin bảo đảm giải thích tất cả những khác biệt xảy ra giữa bản đề xuất kinh phí và thực tế thu chi.

### Chi tiêu từ dự án

Mục chi tiêu ngân sách	Tổng kinh phí ngân sách	Các khoản chi thực tế cộng dồn	Cân đối còn tồn (hay chi nhiều hơn)	Giải thích (nếu khác biệt kinh phí lớn hơn 10%)
Chi phí chuyên gia: Lê Đại Trí 3 ngày	10,080,000	19,530,000	(9,530,000)	Vì số lượng ngày chuyên gia làm việc 7 ngày. Mà LIN hỗ trợ 4 ngày, UNICEF hỗ trợ 3 ngày
Chuyên gia họp với giáo dục viên và thành viên Ban quản trị Thảo Đoàn				
Văn phòng phẩm	500,000	500,000		
Giải lao	1,000,000	1,870,000	(870,000)	LIN: 830,000VND
Ăn trưa	2,660,000	7,847,000	(5,187,000)	LIN: 5,453,000VND vì số người tham dự tăng
Đọc tài liệu	5,360,000	5,360,000	(5,360,000)	Hỗ trợ từ UNICEF
Chuyên gia họp với thành viên nòng cốt mạng lưới "Bảo vệ trẻ em"				
Văn phòng phẩm	500,000	775,000	(275,000)	
Giải lao	1,600,000	1,450,000	150,000	LIN: 1,000,000 UNICEF: 450,000
Ăn trưa:	4,256,000	4,655,000	(399,000)	LIN 2,660,000 UNICEF 1,995,000 Theo sự tham gia của đại biểu từng ngày.
Hỗ trợ đi lại:	1,800,000	1,200,000	600,000	
<b>Tổng cộng</b>	<b>22,396,000</b>	<b>42,687,000</b>	<b>(20,291,000)</b>	

### Thu nhập từ dự án

	Nguồn thu nhập	Số tiền
a.	Trung tâm Hỗ trợ Phát triển Cộng đồng LIN	22,396,000
b.	Đóng góp từ UNICEF	20,291,000

**Tổng cộng:** 42,687,000



3. Sự hỗ trợ từ Trung tâm LIN ảnh hưởng như thế nào đến dự án của bạn?

Sự hỗ trợ của LIN có ý nghĩa rất lớn đối với Thảo Đàn vì các đề xuất dự án dựa trên nhu cầu cấp bách của Thảo Đàn và góp phần cho việc phát triển bền vững tổ chức, tạo sự tin cậy với nhà tài trợ.

LIN rất quan tâm đến việc nâng cao năng lực cho các tổ chức xã hội dân sự (hiện nay rất khó tìm nhà tài trợ như LIN)

3(a). Cơ quan bạn có thêm nguồn hỗ trợ ngân sách nào mà kết quả là do việc nhận được tài trợ từ Trung tâm LIN không? Chưa nhưng sẽ được  Có  Không

#### Phần F: Kế hoạch tới

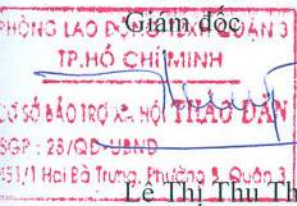
4. Bạn có mong muốn tiếp tục chương trình này khi kết thúc vòng tài trợ không?  Có  Không  
Nếu có, cơ quan bạn đã chắc chắn có nguồn hỗ trợ nào chưa? Chưa  Có  Không

#### Phần G: Thông tin liên quan khác (Không bắt buộc)

Vui lòng cung cấp các thông tin liên quan khác (ví dụ, mẫu kết quả công việc, danh sách thành viên tham gia chương trình, kết quả nghiên cứu, phản hồi từ chương trình, kiểm toán độc lập, thông tin trên báo chí hay tài liệu liên quan chứng minh sự tiến triển của dự án).

(Xin đính kèm báo cáo)

TM. Cơ sở BTXH Thảo Đàn



Lê Thị Thu Thủy

Lập báo cáo

  
Nguyễn Thị Thúy