

MSD Research Center for Management & Sustainable Development For a Sustainable Vietnam



HỆ THỐNG TỰ QUẢN CHO NPOs

NGUYỄN PHƯƠNG LINH (MA.)
Giám đốc MSD

Copyright by MSD

MSD Research Center for Management & Sustainable Development For a Sustainable Vietnam

CÁC HỆ THỐNG TỰ QUẢN CỦA NPOs



Chứng nhận của bên thứ 3

Tự chứng nhận

Nhóm học tập

Giải thưởng

Dịch vụ thông tin

Các tiêu chuẩn vận hành

Khung báo cáo

Cơ quan đánh giá

Hệ thống giám sát đánh giá

Các sáng kiến lãnh đạo

Hệ thống quản lý tổ chức Văn hoá

Hệ thống bảng kiểm

Cơ chế khiếu nại

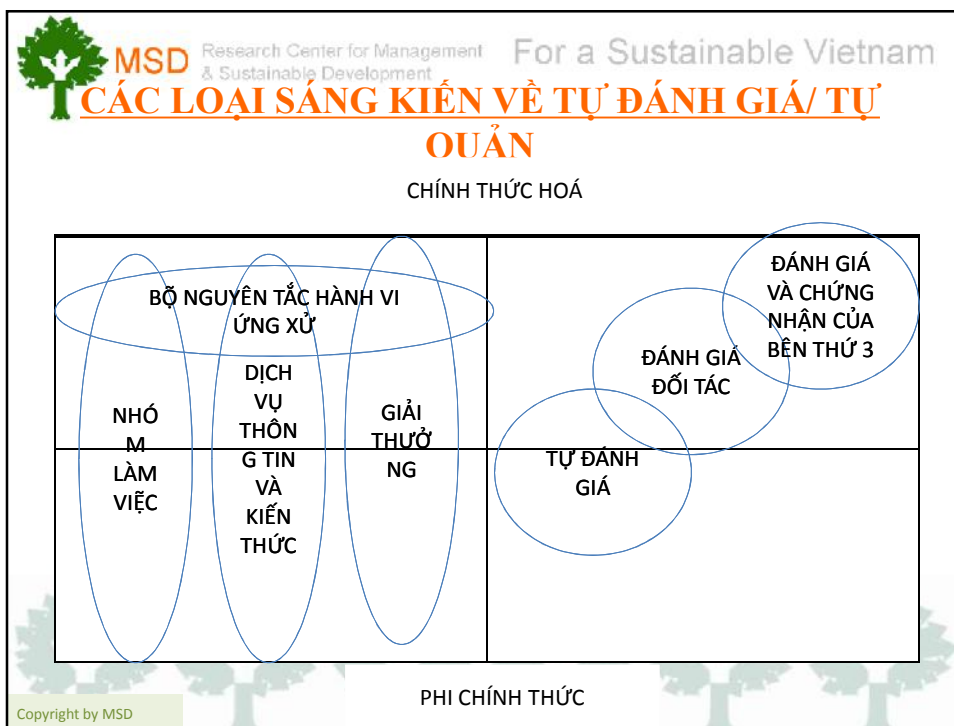
Cơ chế ra quyết định

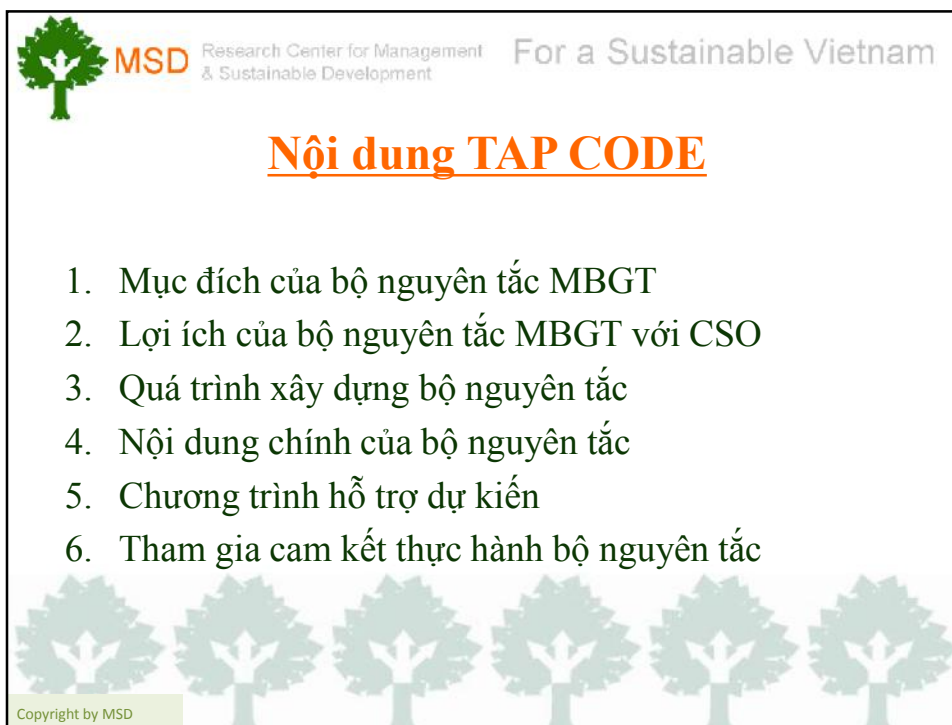
Chính sách đảm bảo sự tham gia

CẤP ĐỘ NGÀNH

CẤP ĐỘ TỔ CHỨC

Copyright by MSD







MSD Research Center for Management
& Sustainable Development

For a Sustainable Vietnam

Mục đích của Bộ Nguyên tắc

“nhằm thiết lập các tiêu chuẩn và các giá trị thiết yếu mà các tổ chức xã hội (CSOs) Việt Nam nên tuân thủ để thực hành tốt minh bạch và trách nhiệm giải trình vì hiệu quả phát triển”



Copyright by MSD



MSD Research Center for Management
& Sustainable Development

For a Sustainable Vietnam


Tại sao MBGT lại cần thiết?

**Để trao quyền và
đảm bảo dân chủ,
công bằng xã hội**

**Để giải trình: với các bên
liên quan**

**Để đảm bảo hiệu quả hoạt động
và ngân sách**

Copyright by MSD



MSD Research Center for Management & Sustainable Development For a Sustainable Vietnam

Bộ Nguyên tắc có lợi ích gì cho CSO?

- **hướng dẫn** CSO trong việc **thực hành** tốt minh bạch và trách nhiệm giải trình
- **cung cấp** các **chuẩn mực** để CSO tự đánh giá và điều chỉnh
- là **nền tảng xây dựng và quản lý tổ chức** hiệu quả, phát triển bền vững, chuyên nghiệp
- **tăng cường uy tín của CSO** trong mắt nhà tài trợ, đối tượng hưởng lợi, nhân viên, cơ quan quản lý và công chúng
- góp phần vào nỗ lực chung của các CSO nhằm **thúc đẩy dân chủ, tiến bộ và phát triển xã hội**

Copyright by MSD



MSD Research Center for Management & Sustainable Development For a Sustainable Vietnam

Quá trình xây dựng Bộ Nguyên tắc



Khởi động sáng kiến CSO-TAI - 8/2013

Dự thảo bộ nguyên tắc - 9/2013 - 2/2014

Hội thảo tham vấn quốc gia - 3/2014

Tham vấn tại HN - Huế - TP HCM - 4 - 6/2014

Tham vấn cơ quan QLNN, nhà tài trợ và chuyên gia - 6/2014

Copyright by MSD



MSD Research Center for Management
& Sustainable Development

For a Sustainable Vietnam

Nội dung chính của Bộ Nguyên tắc

- Giới thiệu bối cảnh – mục đích
- *Điều 1 – 4*: Thống nhất về khái niệm, phạm vi áp dụng và nguyên tắc đạo đức
- *Điều 5 – 9*: Các nguyên tắc thực hành MBGT
- *Điều 10*: Việc xem xét, sửa đổi bộ nguyên tắc



Copyright by MSD



MSD Research Center for Management
& Sustainable Development

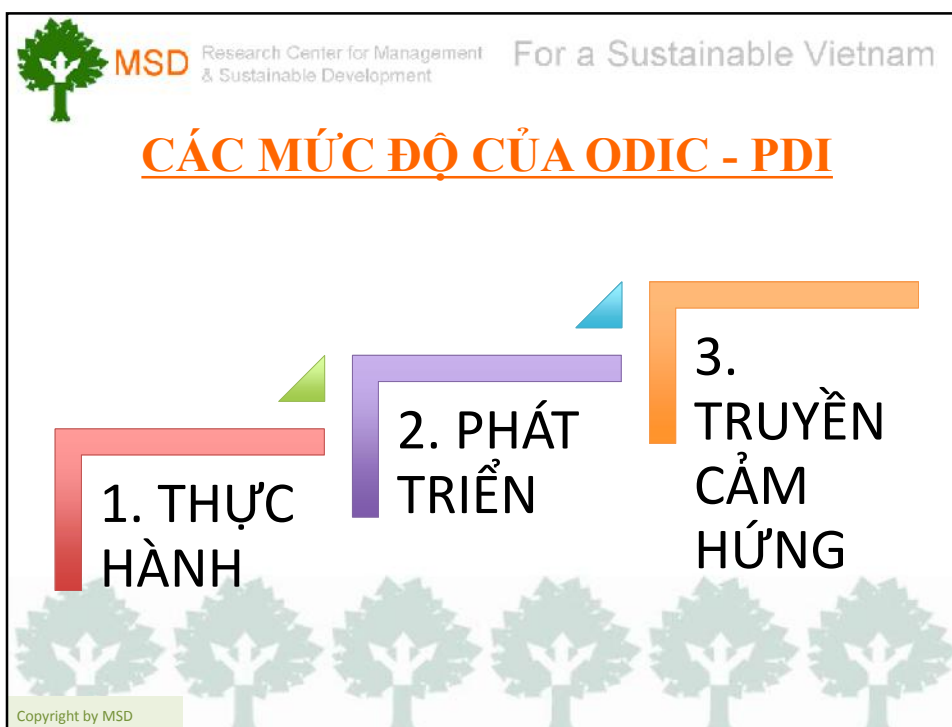
For a Sustainable Vietnam


Các nguyên tắc thực hành MBGT

- **Quản trị minh bạch và giải trình**
- **Chương trình minh bạch và giải trình**
- **Quản trị nhân sự minh bạch và giải trình**
- **Quản lý tài chính minh bạch và giải trình**
- **Truyền thông và gây quỹ**



Copyright by MSD





MSD Research Center for Management & Sustainable Development For a Sustainable Vietnam

TAPA - Công cụ đánh giá thực hành MBGT

	THỰC HÀNH	PHÁT TRIỂN	TRUYỀN CẢM HỨNG
QUẢN TRỊ VÀ QUẢN LÝ			
CHƯƠNG TRÌNH/ DỊCH VỤ			
NHÂN SỰ			
TÀI CHÍNH			
TRUYỀN THÔNG VÀ GÂY QUỸ			

Copyright by MSD



MSD Research Center for Management & Sustainable Development For a Sustainable Vietnam

TAPA – Công cụ đánh giá thực hành MBGT

CÁC LĨNH VỰC	CÁC TIÊU CHÍ ĐÁNH GIÁ
QUẢN TRỊ VÀ QUẢN LÝ	(1) Sứ mệnh, mục đích và kế hoạch chiến lược; (2) Hội đồng quản trị; (3) Các bên liên quan; 4) Quy trình ra quyết định và cơ chế báo cáo; (4) Cơ cấu (5) Vận hành
CHƯƠNG TRÌNH/ DỊCH VỤ	(1) Chu trình quản lý dự án (TNA, thiết kế, lập kế hoạch, thực hiện, giám sát đánh giá); (2) Kiểm soát chất lượng; (3) kết quả và tác động; (4) Học tập & quản trị tri thức
NHÂN SỰ	(1) Quản lý nhân sự; (3) Phát triển nhân sự; (3) Chính sách nhân sự
TÀI CHÍNH	(1) Quản lý và kiểm soát tài chính; (2) Kế toán; (3) Ngân sách; (4) Báo cáo tài chính
TRUYỀN THÔNG VÀ GÂY QUỸ	(1) Thương hiệu và hình ảnh; (2) Truyền thông; (3) Đối ngoại; (4) Gây quỹ

Copyright by MSD





MSD Research Center for Management
& Sustainable Development

For a Sustainable Vietnam

NỘI DUNG BỘ NGUYÊN TẮC

- I. GIỚI THIỆU
- II. MỤC TIÊU VÀ ĐỐI TƯỢNG ĐÍCH
- III. KHUNG CHUNG CHO SỰ THAM GIA CỦA CSOs
 - 3.1. Khung pháp lý
 - 3.2. Nguyên tắc cho sự tham gia
 - 3.3. Hướng dẫn thực hiện nguyên tắc
 - 3.4. Quy trình ra xây dựng chính sách, vai trò và trách nhiệm của cơ quan nhà nước có thẩm quyền và CSOs

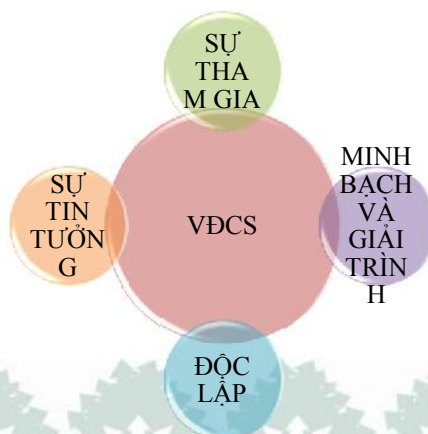
Copyright by MSD



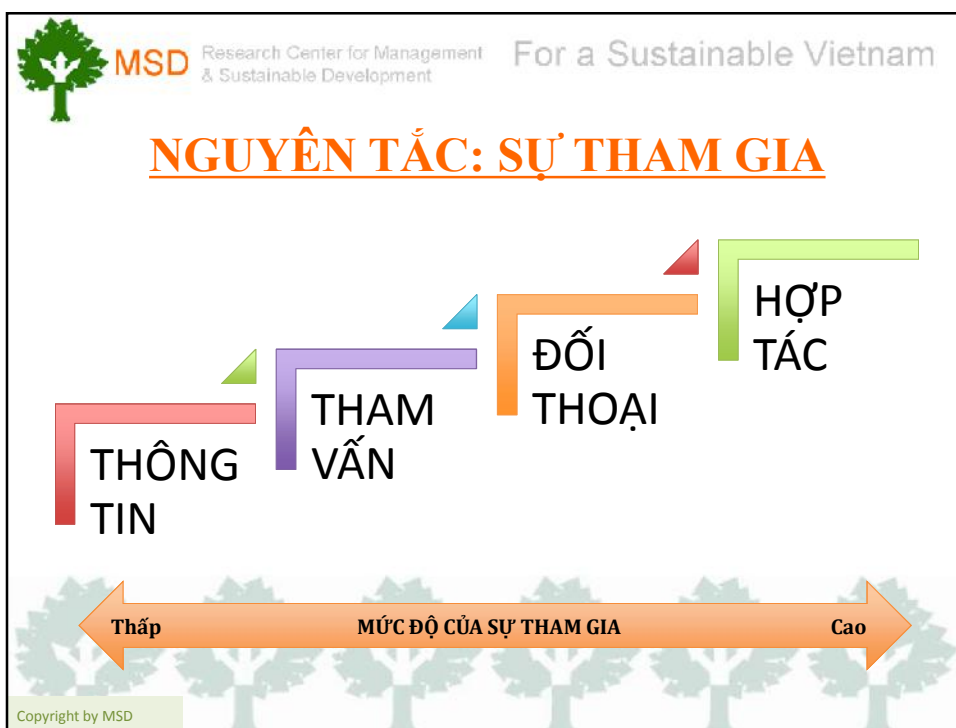
MSD Research Center for Management
& Sustainable Development

For a Sustainable Vietnam

NGUYÊN TẮC CHO SỰ THAM GIA



Copyright by MSD





MSD Research Center for Management & Sustainable Development For a Sustainable Vietnam

XIN CẢM ƠN!

Để biết thêm chi tiết, đề nghị liên hệ:

Trung tâm Nghiên cứu quản lý và phát triển bền vững (MSD)
 Tầng 2, nhà 101A2, ngõ 72 Nguyễn Chí Thanh, Hà Nội
 Điện thoại: 844 3 7756805
 Email: contact@msdvietnam.org/
 Website: www.msdvietnam.org/
www.vandongchinhhsach.org
www.tai.org.vn

Copyright by MSD